

Existenzgründungen in der Landwirtschaft



Ludwig Krug

ludwig.krug

[@hof-mahlitzsch.de](https://hof-mahlitzsch.de)



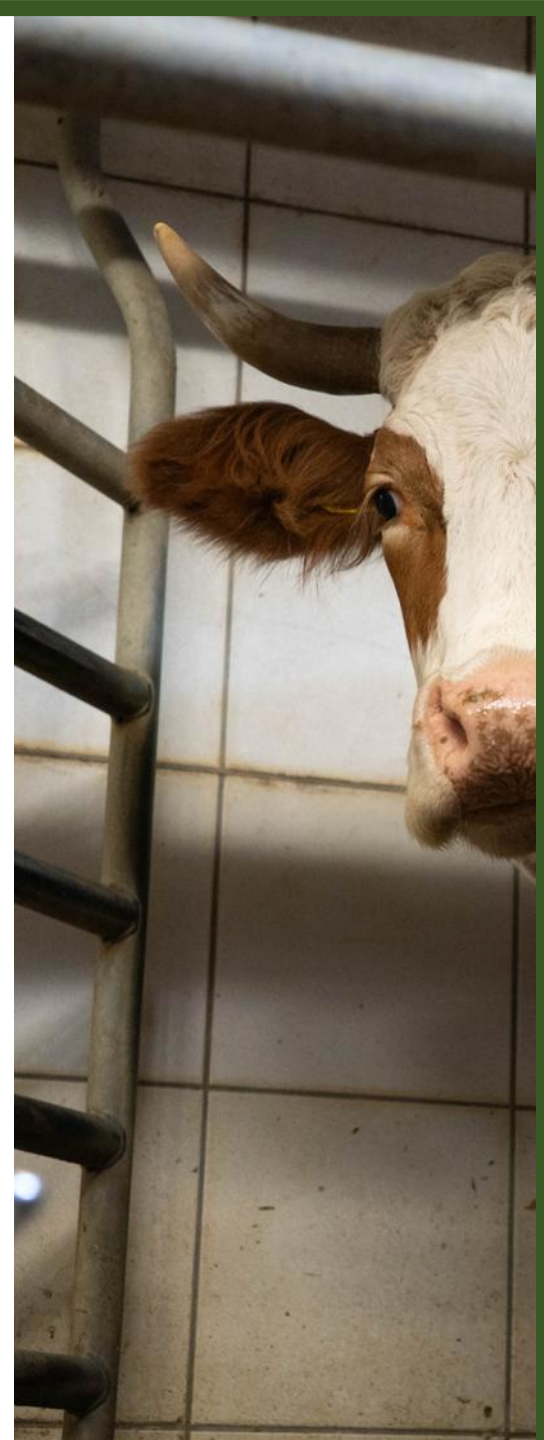
~~INNERFAMILIÄRE
HOFÜBERNAHME~~

~~AUSSERFAMILIÄRE
HOFÜBERGABEN~~

Existenzgründungen

IM FOKUS

- ✓ LANDWIRTSCHAFTLICHE EXISTENZGRÜNDUNGEN
- ✓ IM ZEITRAUM AB 2009
- ✓ IN DEN BUNDESLÄNDERN NORDRHEIN-WESTFALEN
BRANDENBURG UND SACHSEN





Landwirtschaftliche Existenzgründungen

A - Typisierung

B - Einflussfaktoren

C - Bedeutung und Potential

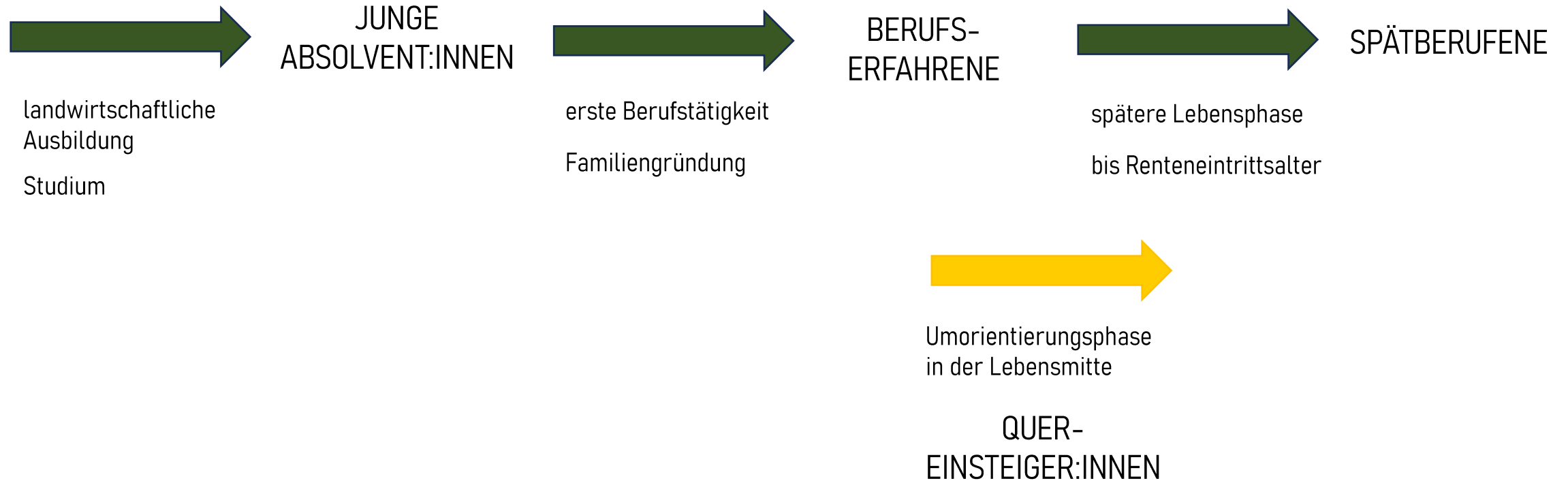
D - Förderung



Das landwirtschaftliche Gründungsgeschehen

Anhand welcher Merkmale lassen sich Existenzgründer:innen charakterisieren?
Welche Formen des Markteintritts resultieren daraus?

TYPISIERUNG DER GRÜNDUNGSPERSONEN LEBENSPHASE



TYPISIERUNG DER GRÜNDUNGSPERSONEN

MOTIVATION

INNERE HALTUNG

Antrieb
und
Leidenschaft

Werte
und
Visionen

Sinnstiftung

WIRKUNG NACH AUSSEN

sozial,
ökologisch,
politisch

neue
Ansätze
und
Lösungen

UNTERNEHMERISCHE
ERWARTUNGSHALTUNG

Selbständigkeit
und
Autonomie

Work-Life-
Balance



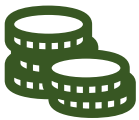
Boden

geringe
Flächenausstattung



Arbeit

arbeitsintensiv



Kapital

niedrige
Kapitalintensität



GEMÜSEBAU



TIERHALTUNG



SONDERKULTUREN



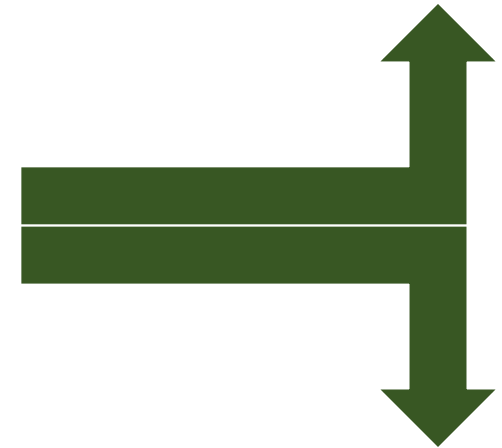
ACKERBAU

alternative
Vermarktungskonzepte

hohe Wertschöpfung
pro Hektar

Messbares Wachstum
(Fläche, Umsatz,
Personal)

quantitatives
Wachstum



qualitatives
Wachstum

Wachstum innerhalb
der bestehenden
Strukturen

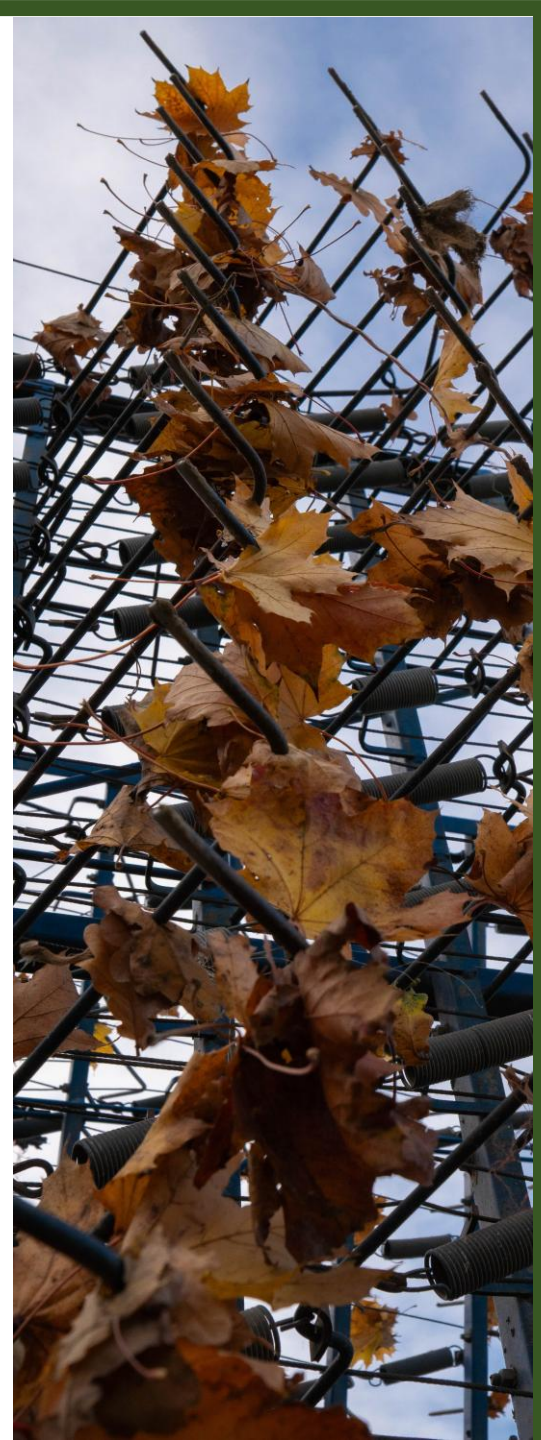


Anhand welcher Merkmale lassen sich Existenzgründer:innen charakterisieren? Welche Formen des Markteintritts resultieren daraus?

- ✓ Fokussierung auf kleine, arbeitsintensive Betriebsstrukturen mit geringem Kapitaleinsatz
- ✓ Orientierung an alternativen Vermarktungskonzepten und hohe innerbetrieblicher Wertschöpfung
- ✓ gut ausgebildete, intrinsisch motivierte und von starken Wertvorstellungen geleitete Gründungspersonen

Einflussfaktoren auf das Gründungsgeschehen

Welche **Erfolgs-** und **Hemmfaktoren** lassen sich für Existenzgründungsvorhaben identifizieren?







Welche **Erfolgs-** und **Hemmfaktoren** lassen sich für Existenzgründungsvorhaben identifizieren?

- ✓ **strukturelle Einstiegsbarrieren:** insbesondere Zugang zu Boden und Kapital
- ✓ **wirtschaftliche Nachhaltigkeit:** Entwicklung tragfähiger Geschäftsmodelle
- ✓ **hybride Kompetenzen:** fachliche Expertise, unternehmerische und soziale Fähigkeiten
- ✓ **externe Unterstützung:** soziale Netzwerke und Vorhandensein regionaler Unterstützungsstrukturen

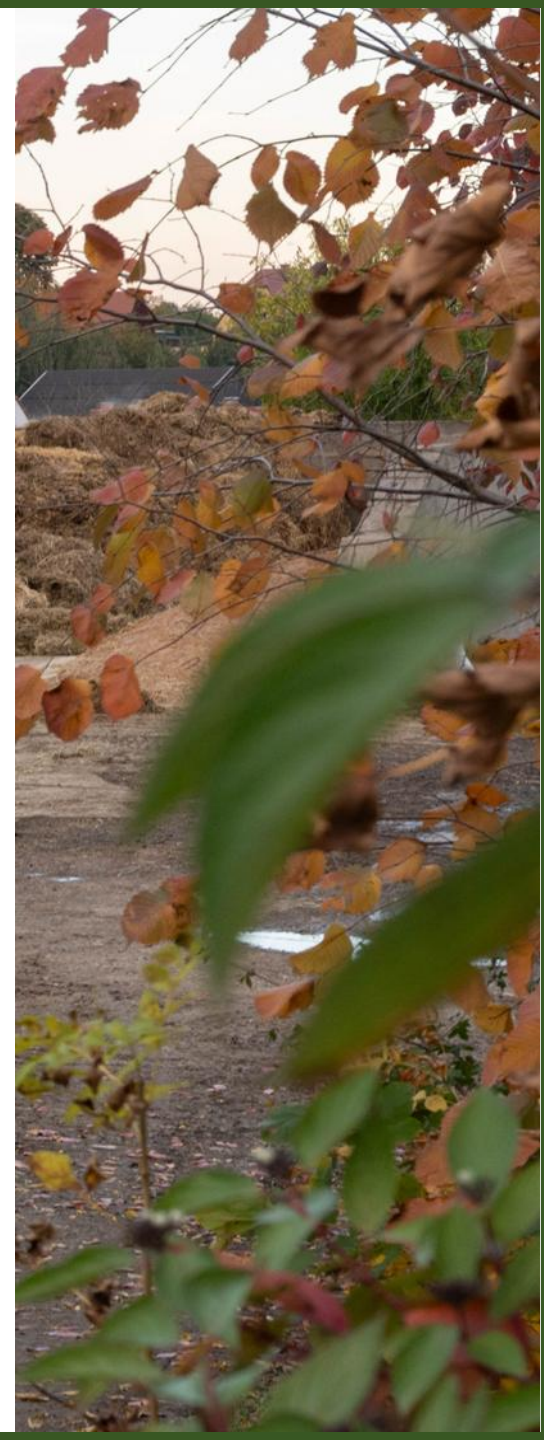
Bedeutung und Potenzial

Welche **Bedeutung** und welches **Potenzial** haben Existenzgründungen im Hinblick auf die Gesamtentwicklung des landwirtschaftlichen Sektors und dessen Resilienz gegenüber zukünftigen sozialen und ökologischen Herausforderungen?



Welche **Bedeutung** und welches **Potenzial** haben Existenzgründungen im Hinblick auf die Gesamtentwicklung des landwirtschaftlichen Sektors und dessen Resilienz gegenüber zukünftigen sozialen und ökologischen Herausforderungen?

- ✓ **ökologischen Dimension:** ausgeprägte Affinität zu nachhaltigen Bewirtschaftungsformen
- ✓ **soziale Dimension:** Stärkung regionaler Wirtschaftskreisläufe, Dialog zwischen Landwirtschaft und Gesellschaft
- ✓ **ökonomische Dimension:** Entwicklung innovativer Geschäftsmodelle, Erschließung von Marktnischen, Impulse an etablierte Branchenteilnehmer für neue Wege der Wertschöpfung





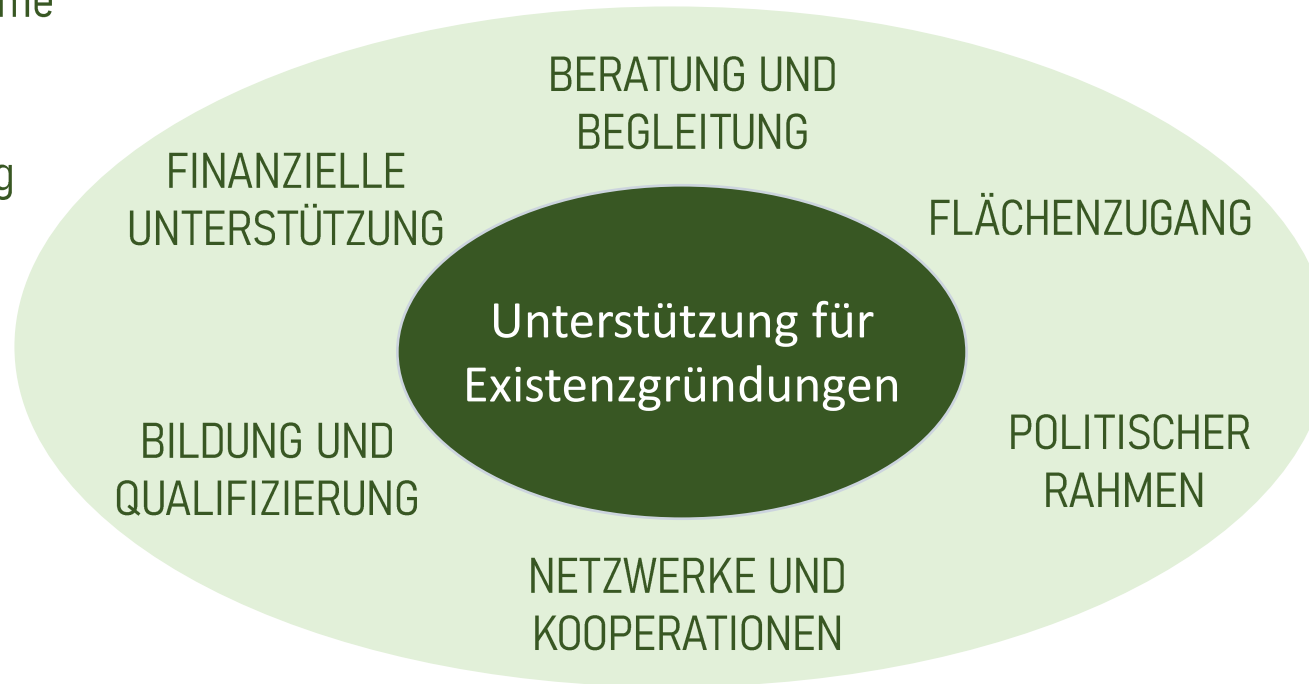
Bedarfsgerechte Förderung von Existenzgründungen

Welche konkreten Maßnahmen lassen sich für eine **bedarfsgerechte Förderung** von Existenzgründungen ableiten?

- ✓ Niederlassungsbeihilfe
- ✓ GAP-Förderung
- ✓ AFP-Förderprogramme
- ✓ Bürgschaften
- ✓ Crowdfunding
- ✓ Investitionsförderung

- ✓ Entwicklungsbegleiter:innen
- ✓ Mentoring-Programme
- ✓ Inkubatorhöfe (in Planung)
- ✓ Privatberatung
- ✓ Verbandberatung

- ✓ BVVG-Flächen
- ✓ kommunale Flächen
- ✓ Landgesellschaften
- ✓ private Verpachtung
- ✓ Kulturland eG
- ✓ BioBoden Genossenschaft



- ✓ landwirtschaftliche Ausbildung
- ✓ Hochschulbildung
- ✓ Gründerkurse
- ✓ Weiterbildungsangebote
- ✓ Online-Ressourcen
- ✓ praktische Erfahrung

- ✓ Interessenvertretung
- ✓ Junglandwirte-Verbände
- ✓ regionale Partnerschaften
- ✓ Maschinenringe
- ✓ Erzeugergemeinschaften
- ✓ lokale Initiativen

- ✓ Agrarstrukturgesetze
- ✓ branchenübergreifende Förderprogramme
- ✓ steuerliche Regelungen
- ✓ bürokratische Auflagen
- ✓ Umweltauflagen

ENTWICKLUNGSPÄDE WAS WILL ICH FÖRDERN?

- direkter Einstieg in größere Strukturen
- schnelles Wachstum
- Integration in Wertschöpfungsketten – auch überregional

DURCHSCHNITTliche BETRIEBSGRÖSSE

GROSSE GRÜNDUNGEN

GROSSE STRUKTURELLE EINGRIFFE
IN BEZUG AUF BODEN UND KAPITAL

ORGANISCHES WACHSTUM

- schrittweise Vergrößerung der Fläche
- sukzessive Kapitalbeschaffung

ORGANISCHES
WACHSTUM

GEZIELTE KLEINERE
MASSNAHMEN

KLEINE GRÜNDUNGEN

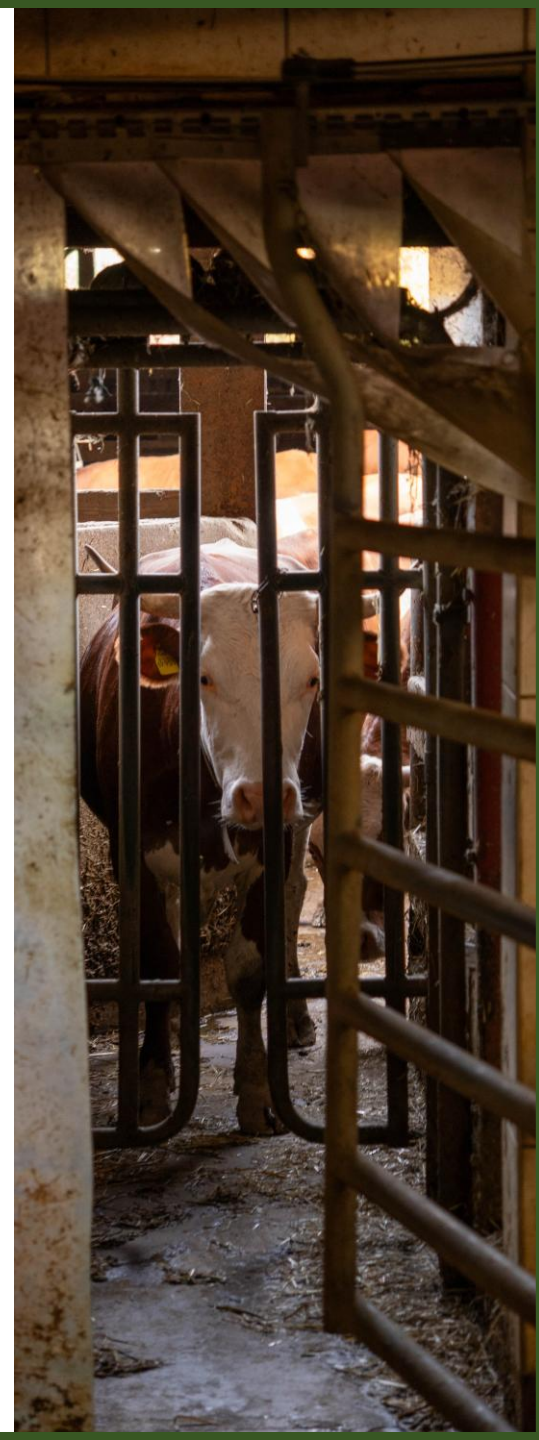
INTENTIONAL KLEINE BETRIEBE

- ggf. qualitatives Wachstum
- Besetzung einer Nische
- regionale Integration

DAUERHAFT
KLEIN

Welche konkreten Maßnahmen lassen sich für eine bedarfsgerechte Förderung von Existenzgründungen ableiten?

- ✓ Neuausrichtung bestehender Förderinstrumente hinsichtlich Flächenbindung und Mindestvolumina
- ✓ Ausbau spezifischer Unterstützungs- und Beratungsangebote für das Thema Gründung in der Landwirtschaft
- ✓ Zugang zu den grundlegenden Produktionsfaktoren Boden, Kapital erleichtern
- ✓ Stärkung bestehender und Aufbau neuer regionaler Unterstützungsnetzwerke





Vielen Dank für eure
Aufmerksamkeit!